

	normaal over heel jaar in mln. €	crisis over heel jaar effecten + seizoen + effect slow 1 maand to lock down van 2 maanden + opstartbeperkingen erna	nieuw over heel jaar in mln. €	overheid in mln. €		
omzet 2018	22614					
minder omzet		50%	11307			
inkoop	6202					
minder inkoop		50%	3101			
personeel	6192					
minder personeel		70%	4334			
bruto lonen	4489	70%	3142	1.751	ww-lasten	personeel -25 -> 75% *1,3 aflopen contracten, oproepen, geen nieuwe seizoencontracten of
premise sv +pp	971	70%	680			
overige lasten	35	70%	25			
overige kosten	697	70%	488			
subsidie uuv		19%	-1532	1 532	subsidie uuv	6/12 max over restloon + lasten (formule uuv)
bedrijfskosten	5855			-		
huisvesting	2514	100%	2514	-		
energie	553	75%	415			
overig, w.o.	2788	100%	2788			
Apparatuur, vervoer, communicatie						
afschrijving vaste activa	1019		1019			
resultaat	3346					

na minder

-1332 geen liquiditeit
interen op eigen
vermogenpercentage op
de lagere
omzet

11,8

136

ondernemersinkomen
kleinbedrijf natuurlijke
personen wml-niveau 3
maanden
€4.000 per onderneming sbi
(geen zzp)

127

3.546

totale overheidsbijdrage
voor horeca
niet gedekte liquiditeit

(1.332)

omzetverloop met seizoeneffecten	verwacht nu 2019	verwacht nu t o.v. normaal	2020	3 + 3 maanden april-juni	mrt-mei % omzet op	omzetverlies
jan	100		100			
febr	100		70			
mrt	100		20		7 mrt-apr-mei	93
apr	100		0			
mei	100		0		12 apr-mei juni	88
juni	100		35			
juli	100		60		32 mei-juni-juli	68
aug	100		65			
sept	100		65			
okt	100		60		gemiddelde	83
nov	100		60			
dec	100		65			
	100		50			